

13 Succesfactoren voor duurzaam bouwen

Marjolein van der Klauw heeft bij *W/E Adviseurs* onderzoek gedaan naar de succesfactoren voor duurzaam bouwen beleid bij gemeenten. Gezien de politieke verschuiving die zal plaatsvinden na de gemeenteraadsverkiezingen in maart is het een uitstekend moment voor gemeenten om een nieuwe impuls te gaan geven aan duurzaam bouwen!

Ze is momenteel adviseur Energie en Duurzaamheid bij het Centrum voor Innovatie van de Bouwkolom. In deze functie werkt ze aan diverse projecten, waaronder Meer dan Bouwen. In dit project komen per regio bouwbedrijven en opdrachtgevers bij elkaar om te leren en te discussiëren over duurzaam bouwen.



duurzaamgebouwd.nl

Hoe ben je tot dit onderzoek gekomen?

"Toen ik bij W/E adviseurs aan mijn afstudeeronderzoek wilde beginnen, kwamen we al snel tot het inzicht dat er bij W/E veel visies waren waarom sommige gemeenten succesvoller zijn met duurzaam bouwen dan anderen. Er was echter nooit een gedegen onderzoek gedaan in hoeverre deze visies plausibel waren. Ik zag het als een interessante academische vraag om te analyseren wat structureel de factoren zijn waardoor succesvolle gemeenten betere resultaten boeken dan andere gemeenten. De meerwaarde van dit rapport is tevens dat ik veel praktijkvoorbeelden heb opgenomen, waar de gemeenten inspiratie en motivatie uit kunnen halen."

Hoe is het onderzoek opgebouwd?

"Voor het onderzoek heb ik 10 gemeenten geselecteerd die allemaal substantiële inspanningen leveren om duurzaam te bouwen. Het vergelijken van succesvolle gemeenten met gemeenten die helemaal niks doen is namelijk zinloos. Deze 10 gemeenten heb ik verdeeld in de 5 meest succesvolle en de 5 minder succesvolle binnen de selectie. Vervolgens zijn er 42 hypothesen opgesteld op basis waarvan ik succesfactoren zou kunnen benoemen en hiervan bleken er uiteindelijk 15 significant. Deze hebben uiteindelijk geleid tot de 13 aanbevelingen."



Wat zijn de voornaamste conclusies?

"Elke aanbeveling is natuurlijk een interessante conclusie, maar wat eigenlijk het meest waardevolle inzicht is - vooral voor de consultants onder ons - is dat elke gemeente uniek is. Wat succesvol is voor grote gemeenten, kan ontoepasbaar zijn voor kleine gemeenten. En waar de ene veel succes boekt met implementatie van beleid, boekt de ander zijn successen met prestigieuze individuele projecten. Gelukkig zijn er ook overeenkomsten bij succesvolle gemeenten te vinden en die bevinden zich vooral in sterke interne samenwerking en communicatie, en voldoende beschikbaarheid en kwaliteit van budgetten en werknemers om te ambities te bereiken."

Wat zijn de meest succesvolle gemeenten en hoe zou je die typeren?

"Er waren vier gemeenten in mijn onderzoek die eruit sprongen als succesvol: Waalwijk, Eindhoven, Apeldoorn en Den Haag. Het begin van hun succesvolle ontwikkeling wijd ik aan een grote mate van enthousiasme en doorzettingsvermogen bij politiek en beleidsmakers. Daarna speelt vooral continuïteit en uitbouw van competenties een rol, bijvoorbeeld door het vormen van een Bureau Duurzaamheid en goed ingelichte projectleiders."

Wat gebeurt er met de leidraad?

"Het is vooral de bedoeling dat het rapport en de aanbevelingen zich zo goed mogelijk gaan verspreiden bij gemeenten en andere geïnteresseerden. Het rapport is vrij inzichtelijk voor ieder en het is de bedoeling dat elke gemeente er zijn voordeel mee doet. De politieke verschuiving die zal plaatsvinden na de gemeenteraadsverkiezingen in maart zal ook een uitermate geschikt moment zijn om een nieuw impuls te geven aan duurzaam bouwen!"

Zijn de aanbevelingen ook relevant voor bestaande bouw, zo ja... waarom?

"De aanbevelingen zijn zeker bruikbaar bij gemeenten die graag hun bestaande bouw duurzaam willen renoveren. Ook hier zijn wethouders, beleidsmakers en projectleiders betrokken en die moeten allemaal hun steentje bijdragen om ambities te halen. Ook bij bestaande bouw speelt heldere communicatie naar ontwikkelaars, bouwers en bewoners een cruciale rol. Met name de beschikbaarheid van financiële middelen voor duurzaam renoveren zal voor bestaande bouw een belangrijke succesfactor zijn!"

Bron: <http://www.duurzaamgebouwd.nl/index.php?pageID=3946&messageID=3803>

